



GOUVERNEMENT

*Liberté
Égalité
Fraternité*

Feuille de route

Achats dans le secteur médico-social

2025-2027

Axe 1 : Pilotage de la Performance

1. Accompagner la professionnalisation

Description et objectifs	Livrable	Calendrier
Adapter/ développer les appuis existants	Adapter le module achat de « PERF EHPAD » pour l'ensemble du secteur médico-social	Décembre 2025
	Créer une Masterclass dédiée « achat MS »	Mai 2026

2. Renforcer le rôle des centrales d’achat dans la promotion des politiques publiques

Description et objectifs	Livrable	Calendrier
Encourager le recours aux mutualisations	Annuaire des acteurs de la mutualisation	Novembre 2025
	Les bénéfices du recours à la mutualisation : les 10 actions gagnantes	Novembre 2025
	Les points d’attention et le benchmark des établissements	Novembre 2025
	Encourager les centrales d’achat à mettre à disposition des marchés spécifiques au secteur et des tarifs préférentiels	2025 / 2027

3. Appuyer la performance économique et qualitative

Description et objectifs	Livrable	Calendrier
Sensibiliser aux enjeux de l’achat et de la performance	Autodiagnostic de la fonction achat	Janvier 2026
	Création d’un pas à pas de l’acheteur médico-social	Janvier 2026
	Fiche pratique rappel de la réglementation commande publique et enjeux du cadre juridique des achats	Novembre 2025

Description et objectif	Livrables	Calendrier
Outiller les établissements dans le pilotage de leur performance	Prioriser les thématiques à travailler : fiches pratiques par famille achat en commençant par les familles les plus impactantes	Décembre 2025
	Modèles organisationnels et fiches de missions pour profil acheteur	Décembre 2026
	Création de TDB type pour pilotage des principaux postes de dépense	Septembre 2026
	Accompagnement suivi gestion des fournisseurs stratégiques : les principes à respecter	Janvier 2026

Description et objectifs	Livrable	Calendrier
Soutenir la coopération entre établissement	Alimenter la plateforme des bonnes pratiques Événements, communication, webinaires	En continu dès 2025 Actions de communication en continu en fonction des actualités

4. Identification et valorisation des bonnes pratiques / établissements novateurs

Une plateforme de partage de bonnes pratiques sera créée par l’ANAP, disponible en ligne sur son site, à destination des établissements médico-sociaux.

Axe 2 : Logistique

1. Renforcer la durabilité et l'écoresponsabilité des fonctions logistiques

Description et objectif	Livrables	Calendrier
Promouvoir l'outil Autodiagnostic de la maturité de la fonction logistique	Actions de communication	Décembre 2025

2. Permettre le bon dimensionnement surfacique des surfaces logistiques

Description et objectif	Livrables	Calendrier
Valoriser le calcul des locaux de stockage existant dans l'outil Repères dimensionnels pour EHPAD	Actions de communication	Décembre 2025

3. Identification et valorisation des bonnes pratiques / établissements novateurs

Description et objectifs	Livrable	Calendrier
Soutenir la coopération entre établissement	Alimenter la plateforme des bonnes pratiques Evénements, communication, webinaires	En continu dès 2025 Actions de communication en continu en fonction des actualités

4. Identification et valorisation des bonnes pratiques / établissements novateurs

Une plateforme de partage de bonnes pratiques sera créée par l'ANAP, disponible en ligne sur son site, à destination des établissements médico-sociaux.

Axe 3 : Pratiques et processus achats

1. Renforcer les pratiques achats durables

Description et objectif	Livrables	Calendrier
Accompagner la prise en compte du développement durable dans les achats	Modules formation Achats responsables	2026
	Guides et bonnes pratiques	2026
Intégrer la plateforme d'achat de seconde main entre établissements de santé (ES) en création	Participation au COPIL	2026

2. Appuyer les projets achats d'innovation

Des actions seront déployées tout au long de la phase de mise en œuvre.

3. Identification et valorisation des bonnes pratiques / établissements novateurs

Une plateforme de partage de bonnes pratiques sera créée par l'ANAP, disponible en ligne sur son site, à destination des établissements médico-sociaux.